

「地域密着型金融推進計画」における個別の取組み項目

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
1. 事業再生・中小企業金融の円滑化						
(1) 創業・新事業支援機能等の強化						
①融資審査能力(「目利き」能力)の向上	平成15年度に4名、平成16年度に23名の職員を各信用金庫協会の集合研修に派遣	<ul style="list-style-type: none"> 「目利き」能力向上のため各種研修に引き続き職員を派遣する。 業種別審査体制の採用を検討する。 	<ul style="list-style-type: none"> 業種別審査担当者の配置について全信協提供の「機能強化計画の進捗状況とりまとめ」の内容について精査、検討する。 17年9月には奈信協「目利き力養成研修会」に全店次長20名を派遣予定。 	<ul style="list-style-type: none"> 全信協「目利き力養成講座」「企業再生支援講座」、奈信協「目利き力養成研修会」「企業再生セミナー」等の研修に、年間40～50名程度を派遣する。 業種別審査担当者の配置可否決定に基づき審査体制の見直しを実施する。 	<ul style="list-style-type: none"> 全信協「企業再生支援講座」に融資強化店舗次長3名、全信協「融資渉外講座」にビジネスマネージャー5名、奈信協「目利き力養成研修会」に次席者20名、奈信協「企業再生セミナー」に渉外役席者等17名、奈信協「中小企業新事業活動促進法(新連携)研修会」に部店長または融資担当役席者・渉外担当役席者25名を派遣した。 業種別審査担当者の配置については、全信協作成の当該資料を再確認したところ当金庫と同規模金庫で34%、同地区内金庫で45%の金庫が業種別審査担当者を配置していることが確認できた。 当金庫としては、融資部内会議等で検討を重ねていたが結論としては、従来と同様主査3名を支店別に担当させることとした。 	<ul style="list-style-type: none"> 目利き力養成、企業再生支援、融資渉外等の研修には、実施スケジュールどおり派遣した。 業種別審査担当者の配置については、融資部内会議等で検討の結果、人員や事務処理の煩雑さ等の観点から従来同様の体制で臨むこととしたが、業種特性を認識した審査が重要度を増していることについては、融資部内でも強く認識しているところであり、業種特性を確認しつつ案件審査を行うよう強く意識統一している。
②起業・事業展開に資する情報の提供	中小企業金融公庫および国民生活金融公庫との連携強化については、16年7月 中小企業金融公庫 奈良支店と、16年12月には国民生活金融公庫 奈良支店と「業務連携・協力に関する覚書」をそれぞれ締結した。	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業金融公庫および国民生活金融公庫との連絡を密にし、案件の取組、紹介に努力する。 	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業金融公庫および国民生活金融公庫との連携強化策について協議、検討する。 	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業金融公庫および国民生活金融公庫と連携した案件の取組みを推進すると共にスキームの改善等につき検討する。 	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業金融公庫および国民生活金融公庫と連絡を密にした案件の紹介については、中小企業金融公庫との間で、企業再生関連の資金につき1件導入することができた。 	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業金融公庫との連携を生かした案件が取組みできたことは、大きな成果と考えており、今後も引き続き努力する方針としている。
③創業・新事業の成長段階に応じた適切な支援	17年2月に中小企業支援センターおよび地元金融機関と共に当金庫も出資してファンド総額5億円の「投資事業有限責任組合やまとベンチャー企業育成ファンド」への出資を行った。	<ul style="list-style-type: none"> 「投資事業有限責任組合やまとベンチャー企業育成ファンド」投資活動に注目し、投資先あるいは、投資検討先等について提案の推進等に努力したいと考えている。 	<ul style="list-style-type: none"> 「投資事業有限責任組合やまとベンチャー企業育成ファンド」投資先あるいは、投資検討先等について提案推進等に引き続き努力する。 	17年度と同様	<ul style="list-style-type: none"> 「投資事業有限責任組合やまとベンチャー企業育成ファンド」の活動については、設立以降18年3月末までに3件の投資実績連絡を受けているが、内2件は、京都府下の企業で、当金庫の営業地区外であり、残る1件が、当金庫の既存融資先という状況である。 17.6.23「ものづくりクラスター協議会による『技術評価事業』説明会」へ参加 17.7.12「日本政策投資銀行の新たな取組み」に関する説明会へ参加 	<ul style="list-style-type: none"> 「やまとベンチャー企業育成ファンド」における投資実績の内、当金庫取引先における投資先1件あった。今後も、金庫取引先に対しての提案推進が課題である。
④その他創業・新事業支援機能等の強化	「産業クラスターサポート金融会議」への参画	<ul style="list-style-type: none"> 産学官とのネットワークの構築・活用を具体化させる。 奈良県中小企業支援センターの活用を行う。 日本政策投資銀行との連携を検討する。 「産業クラスターサポート金融会議」へ引き続き参加する。 	<ul style="list-style-type: none"> 奈良県信用金庫協会主催で、中小企業新事業活動促進法に基づく“新連携”についての説明会を開催する予定である。 「産業クラスターサポート会議」へ参加 「奈良県ものづくり産業活性化推進協議会」への参加 「ものづくりクラスター協議会」への参加 	<ul style="list-style-type: none"> 「産業クラスターサポート会議」へ参加 奈良県ものづくり産業活性化推進協議会」への参加 「ものづくりクラスター協議会」への参加 	<ul style="list-style-type: none"> 17.6.9「奈良県ものづくり産業活性化推進協議会」へ参加 17.7.27第5回「近畿地区産業クラスターサポート金融会議」へ参加 17.11.18奈良県信用金庫協会主催により「中小企業新事業活動促進法(新連携)研修会」を開催する。(対象各店店長) 17.11.24日本政策投資銀行による「ベンチャー企業向け融資」に関する説明会出席 17.12.19第6回「近畿地区産業クラスターサポート金融会議」に出席 	<ul style="list-style-type: none"> 今後も各関連機関との連携強化により、支援体制の強化を図っていくこととする。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(2)取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化						
<p><その1>取引先企業に対する経営相談・支援機能の強化</p> <p>○中小企業に対するコンサルティング機能、経営相談・支援機能および情報提供機能の一層の強化</p>	<p>17年3月までの取組方針に則った具体的な取組策(講演会、セミナー、税務・法律等の相談会、視察研修等)については、概ね達成できたと評価する。</p>	<p>これまでと同様、取引先企業に対するビジネス情報及び異業種交流の機会を提供する等の経営支援サービスを、積極的に展開する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・YBC(やましんビジネスクラブ)会員及び取引先企業を対象とした税務・財務・経営等のセミナーを、年3回以上、視察研修会を、年1回以上実施する。 ・毎年12月に経済見通しをテーマとする講演会を実施する。 ・中小企業基盤整備機構、TKC全国会、株式会社ベンチャーリンク等の外部機関とタイアップし、顧客及び金庫職員のセミナーを実施するとともに、取引先企業に対する個別・業種別の経営課題解決策を提供するサービスの導入を検討する。 ・TKC金融保証制度(TKK)の利用促進を図る。 ・当金庫ホームページ及び金庫情報誌を活用した広告により、「しんきんビジネス・マッチングサービス」への企業登録数の増加に努め、登録企業相互間の取引活性化を図る。 	<ul style="list-style-type: none"> ・17年度と同様 	<ul style="list-style-type: none"> ・5月2日:やましん景況レポートNo. 65発行 ・5月18日:ベンチャーリンク社講師によるビジネスセミナー(新入社員研修)実施 参加者29名 ・7月21日:中小企業基盤整備機構との共催によるビジネスセミナー(会計啓発・普及セミナー)実施 参加者29名 ・8月3日:やましん景況レポートNo. 66発行 ・8月12日:税務・法律等の合同相談会実施 参加者7組14名 ・10月25日:やましん景況レポートNo. 67発行 ・11月8～9日:東京ビジネスサミット視察研修実施 参加者8名 ・11月15日:TKC税理士によるビジネスセミナー(新会社法)実施 参加者28名 ・12月12日:年末経済講演会実施(テーマ どうなる2006年の日本経済) 参加者323名 ・2月3日:やましん景況レポートNo. 68発行 ・3月15日:奈良3店舗にて情報渉外活動推進研修実施(18年4月より、3回シリーズの事業者向け経営セミナーを開催) ・毎月:税務、法律、年金の巡回相談会実施 延べ申込者 税務13名 法律16名 年金2名 	<p>本件取組に係る、平成18年3月までの実施スケジュールは、概ね計画通り消化できたと評価する。</p> <p>反省点は、金庫情報誌を他のチラシ及び行事の開催時期等調整が折り合わなかったことから、次年度以降に発行を繰り越したことが挙げられる。また、奈良3店舗で開始した支店別情報提供サービスを、全店展開に繋げていくことが当面の課題の1つである。</p> <p>今後も、個別取組みの実施スケジュールに基づき、取引先企業に対するビジネス情報及び異業種交流の機会を提供する等の経営支援サービスを積極的に展開する。</p>

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
<p><その2>要注意先債権等の健全債権化等に向けた取組みの強化</p> <p>○キャッシュフローのモニタリング強化等による不良債権の新規発生防止の各種取組みの強化、およびその他要注意先債権等の健全債権化に向けた各種取組みの強化</p>	<p>・15年7月、融資部内に財務支援室を設置したことにより、取引先に対する経営改善支援体制が整備出来、具体的活動が軌道に乗った。(2年間での経営改善支援取組み先数65先、内ランクアップ先数17先)</p>	<p>・要注意債権等の健全債権化の為、経営改善の必要のある債務者企業に対し、「融資部 財務支援室」および「営業店」が一体となり、必要な経営改善支援を行う。</p> <p>・経営改善計画書策定完了企業に対しては、その進捗を定期的にモニタリングし、不良債権の新規発生防止に繋げる。</p>	<p>・財務支援室と営業店との協議により、経営改善支援対象先を選定する。</p> <p>・支援対象先は、その内容により、「財務支援室と営業店の共同支援先」と「営業店単独支援先」に区分し、「営業店単独支援先」については、財務支援室が適時フォローすることで、対象先の拡大・営業店担当者のスキル向上に繋げる。</p> <p>・活動に際しては、中小企業支援センター等、公的支援機関の機能活用、および政府系金融機関(中小公庫等)との連携について都度検討する。</p> <p>・経営改善計画書策定完了先については、定期的に進捗をフォローする。(モニタリングの実施)</p> <p>・職員のスキル向上の観点から、引き続き各種研修会へ継続的に派遣する。</p> <p>・営業店支援担当者を対象として、事例研修を実施する。</p> <p>・取組の実績について、検証するとともに営業店の業績評価を行う。</p>	<p>・17年度と同様</p>	<p>・H17年6月、H17年度の財務支援対象先として19先(名寄せ後先数)を選定し、内5先を「財務支援室と営業店との共同支援先」、14先を「営業店単独支援先」に区分した。</p> <p>その結果、過年度の継続支援先を含めた支援対象先合計は40先(名寄せ後先数)となった。</p> <p>・H18年3月末時点では、上記、40先の内9先について経営改善計画書の策定を完了し、7先について計画書策定段階にある。</p> <p>・計画書策定完了先については、改善の進捗管理(モニタリング)を実施している。</p> <p>・活動実績については、H18/3月末時点で7先のランクアップが図れた。</p> <p>・公的支援機関、政府系金融機関との連携実績は下記の通りであった。</p> <p>◇中小企業金融公庫 企業再建資金の導入 (1先) 〃 導入打診 (2先)</p> <p>◇県中小企業支援センター 専門家派遣 (3先) 経営革新承認申請取次(1先) 設備リース導入 (1先)</p> <p>・職員のスキル向上関連の施策として下記を実施した。</p> <p> 企業再生支援関連、目利力養成講座 延べ40名派遣 支援担当者を対象に事例研修会を開催 参加者48名</p> <p>・中小企業診断士等の資格取得を励行してきた結果、1名が中小企業診断士の資格を取得した。</p>	<p>過年度選定先を含め、40先を対象として支援活動を進めたが、対象顧客の意識改革段階で前進が図れず、止む無く支援中止に至る先が多発する等、依然、顧客の意識改革が大きな課題である。</p> <p>又、支援着手から、改善計画書策定完了までに相当期間を要しており、担当者の一層のスキル向上が必要であることから、職員に対し、研修の充実と一層の意識改革を図って行く方針である。</p>

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
<p><その3>健全債権化等の強化に関する実績の公表等 ○要注意先債権等の健全債権化等の強化に関する実績(体制整備状況、経営改善支援取組み先数、経営改善による債務者区分のランクアップ先数等)の公表および公表内容の拡充</p>	<p>「経営改善支援の取組み実績」について、債務者区分毎の実績についてホームページ上の公表を行った。 さらに2年間にわたる推進期間における債務者区分のランクアップ先数について、ディスクロージャー誌およびミニディスクロージャー誌に掲載した。</p>	<p>・左記活動実績について、ディスクロージャー誌およびホームページ等で公表するとともに公表内容の拡充を図る。 ・経営改善支援取組み先数、ランクアップ先数、ランクアップの要因等の活動実績の公表を行う。</p>	<p>・取組の実績について、ディスクロージャー誌等で公表する。</p>	<p>・17年度と同様</p>	<p>・17年8月に策定した「地域密着型金融推進計画」においても、過去の実績としての財務支援活動による債務者区分のランクアップ実績を掲載し、ホームページ上に掲載した。 ・17年上半期の実績については、17年12月にこのアクションプログラムに基づく個別の取組みの進捗状況として、ホームページ上に公表した。</p>	<p>平成17年度の財務支援活動による債務者区分のランクアップ実績についても、金庫ホームページ上に掲載予定である。</p>
(3) 事業再生に向けた積極的取組み						
<p>○事業再生に向けた積極的取組み 再生ノウハウの共有化を図るとともに、中小企業の過剰債務の解消や社会のニーズの変化に対応した事業の再構築など、事業再生に向けた積極的取組みを行う。</p>	<p>これまでに「プリパッケージ型事業再生」、「私的整理ガイドライン」の活用や「中小企業再生支援協議会」、「整理回収機構」などの外部機関の事業再生機能の活用、さらに「事業再生ファンド」、「DES」、「DDS」、「DIPファイナンス」など多様な事業再生手法についての取組み実績はない。</p>	<p>地域経済の活性化のために、事業再生に向けた取組みの効果的・効率的実施による具体的な成果の実現の必要性は十分認識していることから、左記の「現状」における課題はあるものの、今後も引き続き検討を加えていく。</p>	<p>事業再生に向けた外部機関の活用や、事業再生機能や手法・支援融資の情報収集・検討を行い、事例に応じて対応していく。</p>	<p>・17年度と同様</p>	<p>・17.6.16第2回DDS・DES等導入検討委員会開催 ・個別に適用支援先の分析を行うも、適用妥当先には該当しないとの結論となる。 ・18.2.15第4回DDS・DES等導入検討委員会開催(第3回については、個別案件資料の回覧のみ)、導入検討委員会のスタンスの確認および個別案件の協議を行うとともに、「事務取扱規定」および「事務取扱要領」の策定に取組むこととする。</p>	<p>「具体的取組策」にも記載してあるように、具体的な案件があれば総合的な判断による検討を行うっていくこととして、現在導入検討委員会において、随時適用支援先の分析を行っているものの、当金庫取引先の規模的要素から、各事業再生スキームを活用できる先は少ないと思われる。 引き続き、個別具体先において、適用の可否について検討を加えていく。また、具体的な案件が発生してからの事務手続きを円滑に遂行すべく、現在「事務取扱規定」および「事務取扱要領」の策定に取組んでいる。</p>
<p>○再生支援実績に関する情報開示の拡充、再生ノウハウの共有化の一層の推進として、再生支援実績(成功事例、法的整理の活用実績等)や再生ノウハウについての具体性を持たせた形式での情報開示を行う。</p>	<p>現状においては「リレーションシップバンキング機能強化計画」において求められている、要注意先債権等の健全債権化及び不良債権の新規発生防止のための体制整備強化並びに実績公表を行っているが、事業再生手法の取組み実績はないことから、現時点においては情報開示を行える段階にない。</p>	<p>今後再生支援事例が発生すれば、可能な限り具体的に情報開示を行う。</p>	<p>事業再生に向けた外部機関の活用や、事業再生機能や手法・支援融資の情報収集・検討を行い、事例に応じて対応し、再生支援事例が発生すれば、可能な限り具体的な情報開示を行う。</p>	<p>・17年度と同様</p>	<p>・17年7月に発刊した「平成16年度版ディスクロージャー誌」において、財務支援活動による債務者区分のランクアップ実績を掲載した。 ・17年8月に策定した「地域密着型金融推進計画」においても、過去の実績としての財務支援活動による債務者区分のランクアップ実績を掲載し、ホームページ上に掲載した。 ・17年上半期の実績については、17年12月にこのアクションプログラムに基づく個別の取組みの進捗状況として、ホームページ上に公表した。</p>	<p>債務者区分要注意先への財務支援活動に関する活動の実績については、これまでも公表しているが、再生支援についてはこれまで実績がないことから、公表にまで及ばないところである。 今後は取組方針にもあるように、再生支援事例が発生すれば、可能な限り具体的に情報開示を行うこととする。 具体的な財務支援活動の内容は1-(2)②③に記載してある通りであるが、18年度は7先において債務者区分のランクアップが図れた。</p>

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(4)担保・保証に過度に依存しない融資の推進等						
①担保・保証に過度に依存しない融資の推進 ○事業からのキャッシュフローを重視し、不動産担保・保証に依存しない融資の促進を図るため企業の将来性や技術力を的確に評価するための取組み強化	従来、一部の取組みで認められた担保至上主義的な取組は改善され、取組内容に応じた対応が可能になりつつあると認識している。 スコアリングモデルを採用した無担保・第三者保証人不要の融資商品「やましんビジネスローン『社長!どうですか』」については、16年12月の取扱開始以来、17年7月末までで150件615百万円の取扱実績となっている。	<ul style="list-style-type: none"> 個別案件の取組みに際して担保・保証に過度に依存しないよう意識した審査態勢および取組姿勢の定着に努力する。 また、担保・保証に過度に依存しない融資の推進のためにも、信用リスクデータベースの構築が必要であり、企業信用格付、SDB選元資料、自己査定結果を総合的に結び付けた情報活用とデータベースの構築に努力する。 スコアリングモデルに上記信用リスクデータベースを活用した情報を加味して、より精緻化したモデルを検討する。 一般債権のローンレビュー方法について検討する。 企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品の取扱いを行う。 	<ul style="list-style-type: none"> 企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品「経営安定資金【本業無担保保証貸】」の取扱いを開始し、推進する(17年8月16日～9月30日)。 個別案件の取組みに際して担保・保証に過度に依存しないよう意識した審査態勢および取組姿勢の定着に努力する。 	<ul style="list-style-type: none"> 一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビュー(貸出後の業況把握)の有効かつ適切な方法について具体化する。 スコアリングモデルを採用した商品の取組状況および回収状況等に注視し、改善および拡大について検討する。 信用リスクデータベースの整備・充実について具体的な活用方法を検討する。 17年度に引き続き、企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品「経営安定資金【本業無担保保証貸】」の取扱いを行う。 	<ul style="list-style-type: none"> 平成17年8月15日付通牒により、「経営安定資金【本業無担保保証貸】」の取扱を開始し、12月に11件、90百万円の実行を行った。 17.7 奈良県商工会連合会との提携により「商工会員サポート融資」として、上記ビジネスローンが選定され、県内各商工会へ紹介される。 同様に奈良・橿原・高田の各商工会議所においても、提携の会員サポート融資商品として選定、紹介される。 スコアリングモデルを採用した商品の取組状況については、平成17年度中の取組は、226件の745百万円となり、平成16年12月の発売以降の取組累計は、305件の1,108百万円となった。また、この間1先の破綻が発生したもののそれ以外は、順調な返済状況で、本商品の18年3月末現在の延滞は発生していない。 加えて3月末現在の本商品の適用約常平均金利は、3.71%となっている。 一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビュー(貸出後の業況把握)の有効かつ適切な方法については、定例的な報告様式とするには、時間的観点や効率性等の観点から効果は少ないと考えられ、取組案件の内容や取組条件あるいは、債務者の特性等を勘案して個別に指定する方が結果的には最も有効との認識のもと、個別に各営業店に指示することとした。 	<ul style="list-style-type: none"> 「経営安定資金【本業無担保保証貸】」については、「自己査定結果による債務者区分」「企業信用格付結果」「推定デフォルト率」の三情報を活用して、良好先と考えられる取引先を対象として、8月16日から9月30日を受付期間として取扱した。結果は、受付15先の130百万円(実行は11件90百万円)であった。金額設定や金利設定に改善の余地も認められ、来年度以降も同様の取組を拡大推進する予定としている。 一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビュー(貸出後の業況把握)の有効かつ適切な方法については、管理方法として定着するには、また、時間を要すると考えられ、報告様式の検討も必要と考えている。 スコアリングモデルを採用した商品の取組状況については、総じて、まず順調と認識しており、適用利率についても比較的高金利適用をスムーズに顧客に受容れられており、商品自体の改善と取組拡大に引き続き努力したいと考えている。
○既存の包括根保証契約について、制度改正の趣旨を踏まえた適切な見直しの実施	「民法の一部を改正する法律」(平成16年法律第147号)の施行を受けて、信用金庫取引約定書についても双方署名契約方式に変更し、契約者(債務者)のみとの契約方式とした。	・左記の通り、対応済みである。	対応済み	対応済み	<ul style="list-style-type: none"> 平成17年7月1日付で与信取引に関する顧客説明態勢の整備に関する通牒を发出し、7月15日より新態勢を実施した。この中で、「信用金庫取引約定書」を双方署名契約方式に変更し、契約当事者は債務者のみとしている。 	
○第三者保証の過度の利用の自粛	従来から「第三者」の包括根保証契約については、原則禁止していたがこれを法人代表者についても「第三者」として認識することとした。	・左記の通り、対応済みである。	対応済み	対応済み	対応済み	<ul style="list-style-type: none"> 従来から包括根保証契約については、原則、利用しない取扱としていた経緯もあり、顧客理解や営業店認識もスムーズに行われ、定着しつつあると認識している。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
②中小企業金融の円滑化や金融機関における地域集中リスクの軽減等を図るため、中小企業の資金調達手法の多様化等に向けた取組み等の推進を図る。	<ul style="list-style-type: none"> 中小企業の資金調達手法の多様化等への対応については、本来業務である融資を通じての資金の円滑化を図っていることから、現時点では貸出債権の証券化事業は実施していない。 貸出債権の証券化については、調査検討事項の位置付けにとどまっており、今後もプライオリティは低いと考えている。 保証協会の「売掛債権担保保証融資」については、積極推進を喚起すべく各支店に対し取組み要請を行い、15年度は、1件の利用に留まっていたものの、16年度は4先、7件の取組実績となっている。 財務諸表の精度が相対的に高い中小企業者に対する融資商品については、15年11月に「TKC金融保証制度」の取扱いを開始したが、現在までのところ取組実績はない。 	<ul style="list-style-type: none"> 保証協会の売掛債権担保保証制度については、過年度に引き続き利用促進を図るべく、各営業店への積極推進を喚起する。 「TKC金融保証制度」については、TKC会税理士と情報交換等を密に行い、その中で当商品の取扱いを推進して行く方針である。 知的財産権担保融資、動産・債権譲渡担保融資、ノンリコースローン、プロジェクトファイナンス等の融資手法の情報収集を行い、取組みに向けての検討を行う。 	<ul style="list-style-type: none"> 各営業店に事務連絡『「売掛債権担保保証融資制度」の積極推進について』を発信する。 信金中金等から証券化商品の情報収集に努め、資産証券化商品の情報収集および商品化についての検討を実施する。 	<ul style="list-style-type: none"> 引き続き「売掛債権担保保証融資制度」の積極推進を行う。 	<ul style="list-style-type: none"> 17.4.21事務連絡『「売掛債権担保保証融資制度」の積極推進について』を各店宛発信する。 17.7.22UFJ銀行コーポレートファイナンス部より、シンジケートローン組成の案内を受ける。 18.3.10ABLについての説明会出席 TKC金融保証制度の融資実行が1件、3百万円あった。 売掛債権担保融資については、17年度中に35件、262百万円の取組み実績があった。 中小企業金融公庫との意見交換で、証券化業務についての情報収集を行った。 	<ul style="list-style-type: none"> 新しい金融の枠組み構築の観点から、中小企業金融公庫や信金中金等から証券化商品の情報収集に努め、資産証券化商品の情報収集および商品化についての検討を実施することとしているが、18年3月までにおける具体的な進展はない。 現実的には調査検討事項としての位置付けであるが、今後も情報収集に努めていきたい。 TKC金融保証制度について、平成15年の取扱い開始以来初めての融資実行ができた。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(5)顧客への説明態勢整備、相談苦情処理機能の強化 ○「説明責任ガイドライン」を踏まえた、顧客の説明体制の整備及び相談苦情処理機能の強化 ①顧客説明マニュアル等の内部規定の整備	平成17年7月1日に「与信取引に関する顧客説明態勢の整備について」を全店発牒し、7月15日から実施したところであり、今後、周知徹底状況および取組状況についての確認が必要と考えている。 また、本件に係る研修体制については、今年度の各部署の職場内研修の中で、年4回の実施を義務付けている。	・「与信取引に関する顧客への説明態勢に係る取扱規定」に従い、その周知徹底状況や取組状況を把握する。 ・融資課長会議等において取組状況や問題点、改正意見等を調査、確認し対応を検討する。 ・既に、総務部主催で開催されている「苦情・トラブル等対応連絡会」を活用し、与信取引に関する顧客説明に関する事項については即時の対応に努力する。 ・研修の実施内容および状況について把握し、改善点を検討する。	・平成17年7月1日に「与信取引に関する顧客説明態勢の整備について」を全店発牒した。 ・「具体的な取組み」に記載の取組みを継続的に実施していく。	・「具体的な取組み」に記載の取組みを継続的に実施していく。	・17.7.1付で与信取引に関する顧客説明態勢の整備に関する通牒を發出し、7月15日より新態勢を実施した。 ・7月15日の態勢整備以降、各種使用書式や様式、書類等の形式、内容等の改善に努力していた。 ・18.1.26日付で監査部による「顧客への説明態勢整備」に関する内部監査を受け、2月8日付で監査部から「顧客への説明態勢整備に関する営業店運用状況に対する管理態勢については、不十分であり、今後、改善を要する。」との指摘を主な内容とする監査結果通知書を受領する。 ・18.3.16上記の監査結果通知書にも指摘されていた営業店向け説明会を融資課長対象に実施し、運用面での統一、疑問点の解消や運用上および書式自体の問題点の確認を実施した。	「与信取引に関する顧客説明態勢」の整備については、日が浅いとはいうものの、規定の制定や使用書式等について一定の態勢が構築できたものと理解している。 現在のところ、所要時間の削減と効率的な運用が課題となりつつあるのでこの点も踏まえた取組についての検討も必要と認識している。 平成18年3月16日実施の説明会において認識できた改善必要な事項や新規書式の調製および既存書式の改定等につき早期取組に努力したいと考えている。
②営業店における実効性の確保 ③苦情等実例の分析・還元	苦情・トラブル等の処理体制の整備と報告の励行状況については、一定の成果を得てきている。 事案の共有と発生原因分析結果の還元等による再発防止に向けた取組みも継続実施している。 コンプライアンス委員による事例に基づく研修も定着化し、職員の再発防止意識の向上が図れてきている。	・支店限り処理事案の四半期毎の本部吸い上げ継続実施 ・「苦情・トラブル等対応連絡会」での発生原因分析と再発防止策等の検討を継続実施 ・店長会等に於ける発生事案の共有と、発生原因分析結果等の還元について継続実施 ・コンプライアンス委員による事例に基づく研修の継続実施	左記施策を通期実施	・17年度と同様	・苦情・トラブルにかかる平成17年1月～3月発生した支店限り処理事案の本部吸い上げを4月に、4月～6月分を7月に実施した。 ・「苦情・トラブル等対応連絡会」を6月に開催し、発生原因分析と再発防止策等の検討を実施した。 ・平成17年4月、7月開催の支店長会に於いて、苦情・トラブルにかかる事案一覧ならびに発生原因分析資料を還元した。 ・苦情・トラブルにかかる平成17年7月～9月発生した支店限り処理事案の本部吸い上げを10月に、10月～12月分を平成18年1月に実施した。 ・「苦情・トラブル等対応連絡会」を11月に開催し、発生原因分析と再発防止策等の検討を実施した。 ・平成17年10月、平成18年1月開催の支店長会に於いて、苦情・トラブルにかかる事案一覧ならびに発生原因分析資料を還元した。 ・コンプライアンス委員による研修は、9月に6カ店、10月に6カ店、11月に7カ店実施した。	左記施策による再発防止にかかる意識付けを継続的に実施してきた結果、「本人の意思確認欠如」や「顧客への説明不足」と言った事務の基本に拘わることに起因する事案が目立って減少してきている。 今後も現体制を堅持していく。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(6)人材の育成						
○企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力(「目利き」能力)、経営支援の能力の向上など、事業再生・中小企業金融の円滑化に向けた人材育成の取組み	<p>事業再生・中小企業金融の円滑化に向けた人材育成の取組みとして、15～16年度の間、目利き力養成、企業再生支援等の外部研修へ62名を派遣した。</p> <p>この間に内部研修は、財務研修会(受講者20名、講師は税理士)、融資開拓研修会(受講者13名、講師は業務推進部長と営業店長)、自己査定講座(受講者82名、講師は融資部資産査定課次長)を実施した。</p> <p>中小企業診断士の養成を進めている。</p>	<p>・全信協、近信協、奈信協等が主催する目利き力養成、企業再生支援、融資渉外などの研修に、融資強化店舗役員者、各店ビジネスマネージャーならびに融資担当役員者を順次派遣する。</p> <p>・中小企業診断士の養成は、一般受験により2名の合格を目指す。</p>	<p>・全信協「企業再生支援講座」に融資強化店舗次長3名、全信協「融資渉外講座」にビジネスマネージャー2名を派遣した。</p> <p>・17年9月には奈信協「目利き力養成研修会」に全店次長20名を派遣予定。</p> <p>・中小企業診断士の資格取得候補者2名が、17年8月の1次試験を受験する。</p> <p>・全信協「融資渉外講座」にビジネスマネージャー3名を、奈信協「企業再生セミナー」に渉外役員者等20名を派遣予定。</p> <p>・中小企業診断士の資格取得候補者2名が、17年10月の2次試験を受験する。</p>	<p>・引き続き、全信協「目利き力養成講座」「企業再生支援講座」、奈信協「目利き力養成研修会」「企業再生セミナー」等の研修に、年間40～50名程度を派遣する。</p> <p>・中小企業診断士の資格取得候補者2名が、3次試験、実習等を終え、資格者として財務支援等の業務に就く。</p>	<p>全信協「企業再生支援講座」に融資強化店舗次長3名、全信協「融資渉外講座」にビジネスマネージャー5名、奈信協「目利き力養成研修会」に次席者20名、奈信協「企業再生セミナー」に渉外役員者等17名、奈信協「中小企業新事業活動促進法(新連携)研修会」に部店長または融資担当役員者・渉外担当役員者25名を派遣した。</p> <p>中小企業診断士の資格取得候補者2名が、17年8月の1次試験を受験し合格した。続いて17年10月の2次試験を受験し1名は合格、実務補習を修了し有資格者となった。</p> <p>他の1名は2次試験の不合格後、中小企業大学校「中小企業診断士養成課程」の入学面接に合格した。</p>	<p>目利き力養成、企業再生支援、融資渉外等の研修には、実施スケジュールどおり派遣した。</p> <p>中小企業診断士の資格取得候補者2名は、共に1次試験に合格し、うち1名は2次試験合格、実務補習修了を経て有資格者となり、18年4月より財務支援業務に就くこととなった。他の1名は中小企業大学校の入学面接に合格し、18年4月～10月の「中小企業診断士養成課程」を修了すれば有資格者となり、財務支援業務に就くこととなる。</p> <p>18年度以降も、計画どおり推進していく。</p> <p>目利き力養成、企業再生支援、融資渉外等の研修には、実施スケジュールどおり派遣した。</p> <p>17年度下半期以降も、計画どおり推進していく。</p>

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
2. 経営力の強化						
(1) リスク管理態勢の充実						
19年3月末からのパーゼルⅡ(新自己資本比率規制)の導入への備えとして、適切な態勢整備に積極的に取り組む。 ①自己資本比率の算出方法の精緻化	19年3月から導入される新自己資本比率規制に対しては、現状の当金庫のリスク管理体制等を踏まえて、信用リスクについては「標準的手法」、オペレーショナル・リスクについては「基礎的手法」により算出する予定である。	・信用リスクの精緻化に取組むため、標準的手法から一歩進んだ内部格付手法導入の最低要件を満たすため、内部格付制度の整備・充実を図る。 ・企業信用格付、SDB還元資料、自己査定結果を整合的に結びつけたデータベースを構築し、内部格付手法導入の最低要件を満たすための信用リスクデータベースの整備・充実に取組む。	企業信用格付、SDB還元資料、自己査定結果を整合的に結びつけた信用リスクデータベースの構築を図る。	・17年度と同様	・17.8.12 野村證券より「新BIS規制について」の説明会を開催頂く。 ・17.8.22 現時点で判明している新BIS規制における自己資本算出方法により、17年3月末時点における当金庫の自己資本比率を試算し、常務会へ報告した。 ・18.2.8 奈良財務事務所にて、県下三信金との「定例情報交換会」に出席し、事務所側から新BIS規制についての説明を頂く。 ・平成19年度に向けて、各リスクに対する資本の配賦を行うとともに、各リスクの許容限度額の算出を行った。 ・18.3.9 野村證券より、「新BIS規制の大意について」の説明会を開催頂く。	19年3月末から適用される新BIS規制に向けて、様々な情報収集を行っている状況であり、8月には新BIS規制に基づく自己資本比率の試算も行った。 信用リスクの精緻化に向けての、信用リスクデータベース構築に関する進展は特にない。
②リスク管理の高度化	貸出金における信用リスクについては、自己査定により把握を行い償却・引当処理を実施している。 また、有価証券については外部機関のデフォルト率を参考に簡易的に信用リスクの把握を行っている。 市場リスクについては、100BPVおよび外部機関に委託したVaRによりリスク量の把握を行っている。	・収益力の向上と統合リスク管理体制の整備・充実による経営力の強化を図る。 ・信用リスク、市場リスク(金利、為替、株価変動等)等を、可能な範囲で共通尺度(VaR及び99%タイム値等)により計量化を行う。 ・計量化するリスクについては、限度額等を設け、それに対し資本配賦を行い、リスクとリターンとの関係を明確にする。	計量化するリスクと限度額の設定を行う。資本配賦額の決定を行う。	計量化するリスクと限度額、資本配賦額の見直しを行う。 リスクとリターンの分析を行う。	・17.8.12 野村證券より「新BIS規制について」の説明会を開催頂く。 ・17.8.22 現時点で判明している新BIS規制における自己資本算出方法から、17年3月末時点における当金庫の自己資本比率を試算し、常務会へ報告した。 ・平成18年2月の予算委員会(ALM委員会)から毎月、新BIS規制の第2の柱である“アウトライヤー度”について、現状の数値の試算を行い、議論を進めている。 ・17.12.8 日本銀行による新BIS規制セミナーに出席 ・18.3.9 野村證券より、「新BIS規制の大意について」の説明会を開催頂く。 ・平成18年度に向けて、各リスクに対する自己資本の配賦を行うとともに、各リスクの許容限度額の算出を行った。	19年3月末から適用される新BIS規制に向けて、各証券会社から資料を頂くなどして、様々な情報収集を行っている状況であり、8月には新BIS規制に基づく自己資本比率の試算を行った。 また、市場リスクにおけるアウトライヤー規制の試算については、16年12月期から毎月行っている。 さらに、毎月、野村證券によるVaRにおけるポートフォリオ分析データの選取を受け、毎月の「資金運用会議」において報告・議論している。 今後も規制の内容についての詳細が示される中での、内容把握と早期の試算を行っていく。 課題としては、各リスクにおけるリスクとリターンの分析と検証を行うことである。
③情報開示の拡充	現状の情報開示は、年度ディスクロージャー誌とミニ・ディスクロージャー誌及び半期ディスクロージャー誌を作成し情報開示に努めている。	・新BIS規制の第3の柱である「情報開示を通じた市場規律」に沿ったディスクロージャー誌を行うために、半期及び年度のディスクロージャー誌の充実・整備を図る。 ・情報開示項目を的確に把握し、市場等の利害関係者に分かりやすい半期及び年度のディスクロージャー誌の作成を行う。	新BIS規制の「情報開示を通じた市場規律」に沿った情報開示項目の把握を行う。	新BIS規制を反映した半期ディスクロージャー誌の作成	17.12.12「2005中間期ディスクロージャー誌」7,000部発刊	19年3月末から適用される新BIS規制に向けて、様々な情報収集を行っている状況であり、今後も規制の内容についての詳細が示される中での、内容把握と情報開示項目の把握を行っていく。 平成17年度中間期でのディスクロージャー誌を計画通り発刊した。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(2) 収益管理態勢の整備と収益力の向上						
①債務者区分と総合的な内部格付制度の構築をはじめ、地域において必要なリスクをとりつつ、それに合った金利設定を行っていくための体制整備	しんきん情報システムセンターの格付還元データ及び信金中央金庫の「信用金庫業界の中小企業信用リスクデータベース(略称:SDB)」の還元資料を利用したの審査業務への活用、および債務者区分別の適用金利設定については、現状対応できておらず、当面は格付データの整備、蓄積を図り、自己査定債務者区分の整合性を更に高めつつ、取組みに努力する。スコアリングモデルを採用した無担保・第三者保証人不要の融資商品「やましんビジネスローン社長!どうですか」の実行利率は、スコアリング結果および融資期間等から1.5%～6.4%となっている。	・一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビュー(貸出後の業況把握)の有効かつ適切な方法について検討する。 ・スコアリングモデルを採用した商品は、比較的高金利適用が可能となっており、この点に注視し取組状況および回収状況等の改善および拡大について検討する。 ・信用リスクデータベースの整備・充実について具体的な活用方法を試行する。 ・企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品の取扱いを行う。	・企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品「経営安定資金【本業無担保証貸】」の取扱いを開始し、推進する。 ・「貸出条件緩和債権の基準金利」について再検討し精度の改善を図る。 ・一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビューの有効かつ適切な方法について検討する。 ・企業信用格付、SDB還元資料、自己査定結果を総合的に結びつけた信用リスクデータベースの構築とデータベースを基にした金利設定の内部基準作成を検討する。	・スコアリングモデルを採用した商品の取組状況および回収状況等について検討する。 ・信用リスクデータベースの整備・充実について具体的な活用方法を試行する、併せて金利設定の内部基準について試行する。 ・17年度に引き続き、企業信用格付結果に基づく格付上位先への無担保・優遇貸出金利による融資商品の取扱いを行う。	・平成17年8月15日付通牒により、「経営安定資金【本業無担保証貸】」の取扱いを開始した。 ・17年12月上記商品の実行を行う。(11件、90百万円) ・スコアリングモデルを採用した商品の取組状況については、平成17年度中の取組は、226件の745百万円となり、平成16年12月の発売以降の取組累計は、305件の1,108百万円となった。また、この間1先の破綻が発生したもののそれ以外は、順調な返済状況で、本商品の3月末現在の延滞は発生していない。 加えて3月末現在の本商品の適用約常平均金利は、3.71%となっている。 ・信用リスクデータベースの整備・充実については具体的な進展はない。	一般貸出金(問題先債権以外)ローンレビュー(貸出後の業況把握)の有効かつ適切な方法については、定例的な報告様式とするには、時間的観点や効率性等の観点から、効果は少ないと考えられ、取組案件の内容や取組条件あるいは、債務者の特性等を勘案して個別に指定するのが結果的には最も有効との認識のもと、個別に各営業店に指示するようにしている。 スコアリングモデルを採用した商品については、上記進捗状況の通り、好調に推移している。 信用リスクデータベースの整備・充実について、具体的な進展がないことから、早期の体制整備は必要であると認識している。については、新3カ年計画「やましんルネッサンス21」においても、平成18年度中に「信用格付け検討委員会」の立ち上げを行い、体制整備を進めることとしている。
②その他、収益管理態勢の整備と収益力の向上に向けた取組みの推進	収益管理は、発生主義および実現主義による現行の会計基準に基づく収益管理に、管理会計として本支店勘定付利および本部経費、本部損益の配賦等を実施している。 本支店勘定の付利は、ストックは固定金利、フローは変動金利で行っており、本部経費、本部損益の配賦基準は、預貸金割と人員割で行っている。	① 各リスク資産に対する資本配賦を行い、リスク許容量を明確化する。 ② 各資産の収益からリスクを控除した調整後収益を算出し、各資産のパフォーマンス評価を行う。 ③ 健全性・収益性・効率性を再検討し、各リスク資産に対する資本配賦の見直しを実施し、収益力の向上を図る。	・月次損益に貸出金利息から信用コスト相当額を控除する概念の導入を行う。 ・リスクの限度額に資本配賦の実施を行う。	・リスク配賦基準の見直しを行う。 ・有価証券等のリスク調整後収益の導入を行う。	・17年上期から、月次損益に貸出金利息から信用コスト相当額を控除する概念を導入し、毎月の「月次決算資料」において信用リスク控除後の貸出金利息欄を設けた。 ・17年度の店舗表彰基準に「貸出金利息増加額」および「役員取引等収益増加額」を新設し、貸出金増強と預かり資産取引による手数料収入増強への意識付けを強化した。 ・17年7月の「月次決算資料」から、貸出金利息と役員取引収益の対前年比増減額を新たに設け、さらにランキングを行うことにより意識付けを行った。 ・毎月実施の「資金運用会議」において、各リスクの限度額に対して資本配賦を行い、リスク管理の精緻化を図るとともに、毎月の会議の中で分析を行っている。 ・平成18年度に向けて、各リスクに対する資本の配賦を行うとともに、各リスクの許容限度額の算出を行った。	16年度より実施した管理会計上における本支店勘定付利基準の見直しおよび17年度からの業績表彰基準への「貸出金利息増加額」および「役員取引等収益増加額」の新設については、共に収益力の向上への施策の一環であり、収益力の向上においては、貸出金利息の増加では、経済的要因や他金融機関との金利競争等もあり、増加には至っていないものの、個人年金および投資信託(17年10月より販売開始)の販売による役員手数料収入の増強については、年度目標を上回る実績であった。 最重要推進項目は融資の増強であり、現状分析を踏まえた上で18年度からの新3カ年計画「やましんルネッサンス21」を策定した。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(3)ガバナンスの強化						
①業界団体による半期開示の内容充実の検討と、各金融機関による実施	半期開示については、当金庫では14年9月期から実施しているが、信用金庫においては中間決算制度が導入されていないため、これまでは当期純利益等決算項目についての開示は控えてきた。 また、16年度の半期開示においては経常利益・業務純益・当期純利益の各収益状況について、説明(付添)するが、中間	・中間期・地域貢献ディスクロージャー誌については、年1回11月に発刊するとともに、ホームページ上にも掲載する。 ・特に顧客に関心の高い決算期の収益状況、自己資本比率、不良債権比率等については、「やましん経営内容に関する応酬話法」を作成し、顧客に対して職員誰もが正しい説明を行えるよう周知する	17年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。	18年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。	<ul style="list-style-type: none"> ・17.7.1顧客配布用の「平成16年度(17年3月期)決算速報」調製 ・17.7.27平成16年度版のディスクロージャー誌を発刊し ・17.12.12「2005中間期ディスクロージャー誌」7,000部発刊 	<ul style="list-style-type: none"> ・平成17年度中間期でのディスクロージャー誌を計画通り発刊した。また、特に顧客に関心の高い決算期の収益状況、自己資本比率、不良債権比率等については、「やましん経営内容に関する応酬話法」を作成した。今後も内容の充実と早期の開示を心掛けていく。
②総代会に一般の会員・組合員の意見を反映させる仕組み等、総代会の機能強化に向けた取組み	「総代選任規定」を改正し、候補者の選考基準等の明確化を図るとともに、ディスクロージャー誌での総代会制度に関する事項の開示を実施したこと等により、総代・総代会制度の透明性が確保できた。 また、営業店における日常の営業活動を通じて得られた一般会員の声(要望)等と、それを踏まえた対応結果等について総代会で報告した。	<ul style="list-style-type: none"> ・一般会員の意見は、渉外担当者による日々の活動を通じたものだけでなく、主だった会員やお客様に対しては、定期的に役員や支店長が出向き信用金庫経営全般にかかわる意見を広く聞いていく。 ・この様な事業活動を通じて得られた一般会員の意見と、それを踏まえた経営改善への取組み等を総代会で報告していくことにより、一層の機能強化を図っていく。 	<ul style="list-style-type: none"> ・総代会において、理事長より「一般会員の意見(要望)と金庫の取組みについて」報告する。 	・17年度と同様	<ul style="list-style-type: none"> ・渉外担当者による日々の活動や、役員・支店長の定期的な訪問による主だった会員やお客様の意見を踏まえ、平成17年6月開催の通常総代会に於いて、理事長は「当金庫は協同組織の金融機関として、相互扶助の精神に立脚し地域経済の発展に貢献してきた。今後も中小企業の再生と地域経済活性化の担い手として、更なる経営基盤の強化を図り時代の変化に即応した経営を目指してやっていく」旨を表明した。 	<ul style="list-style-type: none"> ・今後も事業活動やアンケート調査等によって得られた一般会員の意見と、それを踏まえた経営改善への取組み等を総代会で報告していくことにより、一層の機能強化を図っていく。 また、アンケート調査による意見を踏まえた経営改善項目については、平成18年6月に公表する予定である。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(4)コンプライアンス態勢の強化						
○営業店に対する法令等遵守状況の点検強化等(不祥事事件等の発生の未然防止)	15年度、16年度の2年間において、研修等を始め、多くのコンプライアンスにかかる施策を着実に実施してきたことから、金庫内にコンプライアンス意識が浸透し、その重要性が徹底できている。また、不祥事や苦情・トラブルについての報告を徹底させ、再発防止への検討・対策を実施してきた。	・「倫理観の醸成とコンプライアンスの徹底」を経営方針の第一義とし、経営陣が率先垂範してコンプライアンスの実践を継続して行うことにより、金庫内にコンプライアンス意識の浸透を更に図り、内部管理態勢の強化と自浄作用のある組織を構築していく。	・コンプライアンス委員会主催の研修会等の実施 ・理事による研修(臨店、集合)、外部講師による研修、コンプライアンス委員による臨店研修、コンプライアンス確認チェックリストによる実践状況のチェック、等 ・職場内でのコンプライアンス研修の充実 ・コンプライアンス検定試験の受験(義務化) ・苦情・トラブル、不祥事、内部不正、情報漏洩事案等の報告の徹底と改善対応の検討・実施 ・個人情報の適切な取扱いと安全措置の定着 ・与信取引及びリスク商品にかかる顧客説明態勢の強化 ・公益通報者保護体制の整備(規定化)	・左記施策を継続し実行することで、金庫内のコンプライアンス意識を常に向上させ、不祥事の未然防止を図る。	・コンプライアンス委員会主催の研修会開催延べ69回開催 ・コンプライアンス確認チェックリストによる実践状況のチェックとフィードバックの実施 ・職場内でのコンプライアンス研修の充実 ・コンプライアンス検定試験の受験(義務化)38名受験 ・苦情・トラブル、不祥事、内部不正、情報漏洩事案等の報告の徹底と改善対応の検討・実施 ・個人情報の適切な取扱いと安全措置の定着 ・与信取引及びリスク商品にかかる顧客説明態勢の強化	コンプライアンス委員会主催の研修会等の実施や職場内研修の実施については、ほぼ計画通り進んでおり、また、同様の研修等は、以前から継続的に実施していることから、日常業務におけるコンプライアンス意識は浸透し、定着しているものと見られる。今後も継続的な実施により、更なる意識の向上を図ることとする。
○適切な顧客情報の管理・取扱いの確保(17年4月の個人情報保護法施行を踏まえて。)	17年4月の個人情報保護法施行を踏まえ、規定の策定を行った。取扱要領(マニュアル)・点検要領、また設備的な面を含む技術的な安全管理については、順次整備・策定を急いでいるところである。	○全役職員への個人情報に対するの厳正な管理意識の浸透を最優先として、個人情報保護法に関する研修の定期的な実施。 ・実例のフィードバックによる危機管理意識の醸成を図る。 ○関係各部署の連絡を密にし、早期に取扱要領・点検要領等の策定完了を目指す。	・関係各部署により順次取扱要領等調製。 ・技術的安全管理にかかる点検要領の策定および点検実施。 ・厳正な管理意識の浸透を主眼とした定期的な研修の実施、実例のフィードバックを実施。 ・各部署による取扱要領(マニュアル)・点検要領の策定。 ・設備面での整備。技術的安全管理にかかる取扱要領の策定。 ・厳正な管理意識の浸透を主眼とした定期的な研修の実施、実例のフィードバックを実施。 ・取扱点検の実施。	・各部署で完了させた取扱要領の見直し統一化。 ・技術的安全管理にかかる取扱要領・点検要領の見直し統一化。 ・規定・要領等習熟のための定期的な研修実施。 ・取扱点検の実施。 ・他の既存規定との整合性の見直しと整備。 ・規定・要領等習熟のための定期的な研修実施。 ・個人情報の管理態勢の状況確認と見直し整備。	・平成17年4月の個人情報保護法施行を踏まえ基本面の規定の策定を行ったが、取扱要領(マニュアル)・点検要領、また設備面を含む技術的な安全管理については、順次整備・策定を急いでいるところである。 ・全役職員への個人情報に対するの厳正な管理意識の浸透を最優先として、個人情報保護法に関する定期的な研修の実施および実例のフィードバックによる危機管理意識の醸成を行っている。 ・平成17年6月7日より個人情報管理委員会による全店の一斉点検を行った。 ・本部および各部署での店内研修や実例等のフィードバックを随時行っている。	安全管理に係るマニュアルおよび点検要領の策定の完成を17年度中としていたのがやや遅れている。 現状は個人データの各段階におけるマニュアルの策定については(案)の段階であり安全対策マニュアルについても現在作成中であり、18年度上期中に完了としたい。 各管理段階における安全管理に係るマニュアルの整備・策定は順次行っているところであるが、18年度上期中には完了としたい。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(5)ITの戦略的活用						
○各金融機関のビジネスモデル等の状況に応じたITの戦略的な活用に向けた取組みの推進 ①統合ネットワーク構築による情報系システムの充実と有効活用促進	本部・営業店間の情報伝達はINS64の公衆回線で接続されているが、回線速度が遅く大量データの送受信がネックとなり情報系データの有効活用が図れていない。	・回線スピードアップを図ることでより利用範囲が拡大され、顧客の必要とする情報提供をタイムリーに行う。 ・また情報管理面においても、本部にファイルサーバー等を設置することによりセキュリティ面も充実させ、安全性も高い運用体制とする。 ・第1段階として情報系・音声系を実施し、第2段階で勘定系を実施する。	・17年10月に情報系・音声系の利用を開始する。		本部・営業店の工事を9月中に完了し、9月に2カ店の試行を開始し、10月に情報系・音声系の利用開始となる。	情報系の充実と音声系の本支店間の利便性向上狙いとしているが、今後情報量のトランスを行い処理効率に注意しつつ有効活用を図っていく。 また、勘定系としての印鑑照会システムの構築に向けて準備を進めていく。
②印鑑照会システムの構築	顧客の通帳、印鑑の紛失盗難によるリスク軽減面から副印鑑の廃止が求められており、また事務負担増加も問題点となっている。	・印鑑照会システムを導入することにより、副印鑑票の廃止が可能となり、顧客の通帳紛失時のリスクを軽減する。 ・また僚店での支払いを可能とし、顧客の利便性向上を図る。 ・将来は印鑑自動照合まで拡大し、目視による印鑑照合のリスク軽減を図る。	・印鑑照会システムの導入に先立ち、既存の印鑑票の移行作業が必要となり、移行作業と平行して印鑑票の整備を行う。 ・印鑑照会不可能な一部の端末ディスプレイを入れ替える。 ・印鑑票は本部サーバーに登録・管理し、共同センターオンラインシステムと直結することにより入力の手間を防止する。 ・17年下期に、上記移行作業を開始する。	・全店移行完了	印鑑システム導入移行作業について、しんきん大阪システムサービスと作業スケジュールの打合せ確認を実施。	
③金庫ホストマシンのサーバー化と金庫集中サーバーシステム、およびコミュニケーションサーバーシステムの導入	顧客情報データは金庫独自に作成・利用されており、オンライン情報と結合されていないため有効活用が図れていない。勘定系システムについても、処理能力と信頼性向上および柔軟な拡張性が求められている。	情報一元管理の実現により、効果的な顧客戦略立案をサポートし、顧客との良好なリレーションシップの構築を図る。 金庫ホストマシンをサーバー化し、金庫に設置する集中サーバーとの連携を図る。		・18年下期にホストマシン撤去と情報系サーバーマシン導入を行う。	導入に向けて情報収集し、18年度導入計画を作成した。	
(6)協同組織中央機関の機能強化						
○市場リスクや収益性確保への対応として、市場リスク管理態勢等の強化に向けた取組み	協同組織中央機関である信金中央金庫とは、業務の補完やガバナンスの向上、地域の金融システムの安定性確保等を図る観点から、情報提供によるノウハウの還元や、サポート体制の活用等、常に有益に連携を行っている。	・従来通りのサポート体制に加え、信金中央金庫の新たな取組みに対して積極的に取組みを展開していく。 ・中小企業金融の多様化に対応するため、新形態融資取引や事業再生の手法等の情報・ノウハウの提供を受け、検討を加えている。 ・17年10月より開始の投資信託窓口販売に際しては、研修を始めとして、全面的なサポート支援を受ける。 ・中小企業信用リスクデータベース(SDB)の運用についても、信用リスク管理の高度化のためにその活用を拡充していく。	・投信窓販におけるサポートとして、具体的なロールプレイングを中心とした販売指導研修を受ける。 ・SDBについては、17年12月に個人事業主データベースが稼働となる予定であり、その後活用スキームを構築していく。 ・毎期の「経営効率分析」および「ポートフォリオ分析」により、経営のモニタリングとして活用する。 ・新形態融資取引や事業再生の手法等の情報・ノウハウの提供を受け、その取組みについて検討する。	・毎期の「経営効率分析」および「ポートフォリオ分析」により、経営のモニタリングとして活用する。 ・新形態融資取引や事業再生の手法等の情報・ノウハウの提供を受け、その取組みについて検討する。	・17.6.22 信金中央金庫によるポートフォリオ分析を受ける。 ・17.6.28 第1回信金中金情報交換会に出席する。 ・17.8より、SCB延長特約付定期預金を導入する。 ・17.9 投信窓販に向けた信金中金担当者の講師による、延べ4日間に亘る販売研修を受ける。(受講者総数193名) ・17.9 平成16年度決算における「経営効率分析」資料を受け、各部回覧する。 ・17.11.2「投信窓販推進研修会」に出席し、全国の信用金庫との意見交換を行う。 ・17.11.27 第2回信金中金情報交換会に出席する。 ・奈良市内の市場分析を依頼した。	これまでも協同組織中央機関である信金中央金庫とは、業務の補完やガバナンスの向上、地域の金融システムの安定性確保等を図る観点から、情報提供によるノウハウの還元や、サポート体制の活用等、常に有益な連携を行っている。 最近では、新BIS規制の情報提供を受けたり、市場分析を依頼するなどしている。 引き続き様々な面での情報交換を行い、連携を深めたい。

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
3. 地域の利用者の利便性向上						
(1) 地域貢献等に関する情報開示						
○地域貢献に関する情報開示	情報開示については、計画通りの進捗状況と認識している。金融機関の社会的責任であるCSR活動については、現在「CSR検討委員会」において、様々な分野におけるCSR活動案を次々に展開しており、今後も当金庫CSR活動のメインテーマである「Next Generation - 未来へ」次世代のため、私たちは歴史と環境を大切にします。」に基づき活動を継続する。	<ul style="list-style-type: none"> ・現在実施している地域貢献活動が、地域社会にどのように評価されているかをアンケート調査する。 ・上記の評価結果や他金融機関の事例を参考として、より効果的な地域貢献活動の取組みを検討する。 ・信用金庫の本業を通じて、会員・取引先のみならず地域住民全体に対する利便性向上に資するような施策の検討、制定に努める(CSR関連の新商品の開発、取引チャネルの拡大、情報提供、相談機能の充実等)。 ・当金庫の取組方針や施策および本業を通じての地域貢献が、会員や地域住民に対して充分伝達できるように、ディスクロージャー誌やホームページを通じて積極的な情報開示を実施する。 ・開示内容については、毎期見直すこととし、特に①地域の中小企業者に対しどのような資金供給がなされているか、②地域の預金者をはじめとする利用者に対して、自らの預金などが地域のためにどのように活かされているか、等の項目を含めた地域貢献の状況の開示を充実していく。 	<ul style="list-style-type: none"> ・17年7月13日、ミニ・ディスクロージャー誌発刊。 ・17年7月27日、ディスクロージャー誌発刊。 ・17年10月～12月、地域の利用者の満足度アンケート調査 ・17年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。 ・ホームページには決算期の都度更新を行い、最新の情報開示を行う。 	<ul style="list-style-type: none"> ・18年7月、ディスクロージャー誌およびミニ・ディスクロージャー誌発刊。 ・18年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。 	<ul style="list-style-type: none"> ・17.7.1顧客配布用の「平成16年度(17年3月期)決算速報」調製 ・17.7.13、ミニ・ディスクロージャー誌10,000部発刊。 ・17.7.27、平成16年度版のディスクロージャー誌2,000部発刊。 ・桜井市内一斉清掃活動が新聞に掲載されたり、子育て応援預金「ANGEL PLUS ONE」がNHKの全国放送にて放映される等、マスコミ媒体による情報開示がなされた。(「ANGEL PLUS ONE」の実績については、定期預金が413口、326百万円、定期積金が92口、契約高124百万円、ローン1件、1百万円となっている。) ・平成17年11月「利用者満足度向上に向けたアンケート調査」を実施し、広く会員・顧客の意見や要望を集め、集約・分析を実施した。 ・17.12.12「2005中間期ディスクロージャー誌」7,000部発刊 ・「大和川生活排水対策社会実験」に参加し、その取組みについて18.3.18「県“暮らし”と“環境”フェスティバル」でのパネルディスカッションに出席した。 	<ul style="list-style-type: none"> 16年12月に設置した「CSR検討委員会」において検討を進めた実施項目の内、桜井市内一斉の清掃活動等の地域貢献活動の様子をディスクロージャー誌へ掲載する等、計画通りに進捗している。 今後も利用者の声を反映させた取組みにより、会員・取引先のみならず地域住民全体に対する利便性向上と環境改善に資するような施策の検討を進める。
○充実した分かりやすい情報開示の推進	現在、毎期のディスクロージャー誌、ディスクロージャーを簡易版として分かり易くしたミニ・ディスクロージャー誌、地域貢献活動の紹介を主とした「中間期・地域貢献ディスクロージャー誌」を発刊し、その内容を適切かつ迅速にホームページにも掲載している。 特に顧客に関心の高い決算期の収益状況、自己資本比率、不良債権比率等については、「やましん経営内容に関する応酬話法」を作成し、顧客に対して職員誰もが正しい説明を行えるよう周知している。	<ul style="list-style-type: none"> ・今後も左記の通り、定期的なディスクロージャーを行うことと、さらなるスピードアップを図っていく。 ・また、各決算・仮決算期における経営内容の速報や応酬話法の充実を図る。 ・金庫としてのCSR活動もより充実させ、地域貢献活動としての情報開示を行う。 ・17年下期に地域の利用者の満足度アンケート調査を実施し、顧客の声を反映させることにより、開示内容の充実を図る。 		<ul style="list-style-type: none"> ・17.7.1顧客配布用の「平成16年度(17年3月期)決算速報」調製 ・17.7.13、ミニディスクロージャー誌10,000部発刊。 ・17.7.27、平成16年度版のディスクロージャー誌2,000部発刊。 ・決算内容および地域貢献活動について、随時ホームページにて公表を行う。 ・17.12.12「2005中間期ディスクロージャー誌」7,000部発刊 	<ul style="list-style-type: none"> 充実した分かりやすい情報開示として、今期からディスクロージャー誌発刊以前の早期開示に対応するために「決算速報」として顧客配布用のリーフレットを作成した。 ミニディスクロージャー誌は、特に分かりやすい紙面をコンセプトに作成した。 その他、ディスクロージャー誌やホームページにて積極的な情報開示を行っており、今後も同様に取組みたい。 	

項目	現状	具体的な取組み	スケジュール		17年4月～18年3月の進捗状況	18年3月までの進捗状況に対する分析・評価及び今後の課題
			17年度	18年度		
(2) 地域の利用者の満足度を重視した金融機関経営の確						
○地域の特性等をも踏まえた利用者満足度アンケート調査等の実施およびその結果の経営方針への反映	現状の金庫業務においては、渉外活動など営業店における日々の顧客との接点の中での意見収集や苦情などへの対処を通じてCSを吸収し、サービスの強化に努めている状況である。このため体系的な形で利用者の声を収集するようなスキームはできていない。	利用者満足度アンケートについては、16年12月に設置した「CSR検討委員会」において、地域顧客は企業の社会的責任をどのように捉えているのか、どのような社会貢献活動を望んでいるのか、などの声を収集した上で、当金庫のCSR活動に反映させるべきではないかとの考えから、地域の利用者の満足度アンケート調査と併せてCSR活動へのアンケートを包含した形でアンケート調査を実施することとする。その結果、利用者の声を踏まえて業務の改善を行うことや、マーケティングの一環として利用者のニーズを掘り起こし、特色ある金融商品やサービスを開発していく。	・CSR活動に対する利用者アンケート項目の抽出準備 ・利用者満足度アンケート調査の実施および結果分析 ・アンケート結果を踏まえての業務改善および商品開発	・アンケート結果とそれを踏まえての業務改善事例の公表 ・利用者満足度アンケート調査の実施および結果分析 ・アンケート結果を踏まえての業務改善および商品開発	・17.8.10付金融庁監督局からの「利用者の満足度を重視した金融機関経営の確立について(要請)」を受け、17.8.19全国信用金庫協会から「利用者満足度の向上に向けた取組みについて(考え方)」が発出される。 ・17.9 関係各部およびCSR検討委員会において、利用者満足度向上に向けたアンケート調査の実施要領およびアンケート項目等について協議する。 ・17.11.2「利用者満足度の向上に向けたアンケート調査(CS調査)実施について」発牒し、11月中にてアンケートの実施を行う。(配布数1,600、回収944、回収率59%) ・アンケート結果の集計・分析を行い、意見・要望を取り纏め、経営改善項目を検討する。	今回のアンケート項目においては、商品・サービスに対する評価のみならず、CSR活動に対する利用者の声を集めるという観点から、当金庫の地域貢献活動に対する評価と、今後期待する地域貢献活動についての選択項目を設けた。 17.11にアンケート調査を実施し、その後集計・分析、改善策の検討を行うなど、計画通り進捗している。18.6に改善項目の公表を行う予定である。
(3) 地域再生推進のための各種施策との連携等						
○地域におけるPFIへの取組み支援やまち再生施策にかかる支援等の地域再生推進に向けた各種施策との連携、その他地域活性化に向けた地域と一体となった取組みの推進	現状において、地域におけるPFIへの取組みやまち再生施策にかかる支援等、地域再生推進に向けた各種施策との連携は行っていない。 しかしながら、地域金融機関としては地域再生に向けた取組みは非常に重要な課題であると認識しているため、今後、地域再生推進に向けた各種施策との連携や、地域活性化に向けた地域と一体となった取組みについては、積極的な働きかけや、協力態勢で臨みたい。	行政との連携や、政府系金融機関、中小企業支援センターさらに奈良県中小企業再生支援協議会等との連携強化により、具体的な取組みを進めていく。	地域再生推進のための各種施策との連携のための情報収集を行う。	左記情報収集を行う中で、具体的なスキーム構築となれば検討を加え、積極的に連携を行う。	・17.7.12「日本政策投資銀行の新たな取組み」に関する説明会出席 ・17.11.24日本政策投資銀行による「ベンチャー企業向け融資」に関する説明会出席	上記説明会に参加したのみであり、能動的な動きはしていない。情報収集に止まらないように、行政他への積極的な働きかけが必要であると考えている。 産・学・官の連携を模索していく中で、18年5月に任意団体「コロバ産学官」による説明会開催を予定している。
4. 進捗状況の公表						
○実施する施策の進捗状況の半期毎の公表(取組みの特色、成果を示し、地域の利用者により分かりやすく)	・当金庫では現在経営状況の公表については、以下の媒体を使用し、実施している。 ディスクロージャー誌(主要取引先対象)、ミニ・ディスクロージャー誌(一般取引先対象)、総代会用業務報告書(総代対象)、会員向け業務報告書(会員対象)、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌(主要・一般取引先対象)、インターネットのホームページ(不特定多数対象)。 ・リレーションシップバンキング機能強化計画の進捗状況についても、これまで半期毎に順次公表している。	・ディスクロージャー誌・ミニ・ディスクロージャー誌については年1回、7月に発刊する。 ・中間期・地域貢献ディスクロージャー誌については、年1回11月に発刊する。 ・インターネットのホームページについては、半期毎の「地域密着型金融推進計画」進捗状況の報告後に、随時掲載していく。	・17年7月13日、ミニ・ディスクロージャー誌発刊。 ・17年7月27日、ディスクロージャー誌発刊。 ・17年10月～12月、地域の利用者の満足度アンケート調査 ・17年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。 ・ホームページには決算期の都度更新を行い、最新の情報開示を行う。	・18年7月、ディスクロージャー誌およびミニ・ディスクロージャー誌発刊。 ・18年11月、中間期・地域貢献ディスクロージャー誌発刊。	・17.7.13、ミニ・ディスクロージャー誌10,000部発刊。 ・17.7.27、平成16年度版のディスクロージャー誌2,000部発刊。 ・17.8.31、「地域密着型金融の機能強化計画の推進に関するアクションプログラム(平成17年～18年度)」をホームページ上に公表。 ・17.12.12「2005中間期ディスクロージャー誌」7,000部発刊	17年上半期においては、計画通り進捗しており、今後も同様の開示を行っていく。